

HUIPPU-URHEILUN KANSAINVÄLINEN VAATIMUSTASO JA MENESTYSTEKIJÄT

Tavoitteena on määritellä, mitä kansainvälinen huippu-urheilumenestys vaatii ja tunnistaa kehityskohteet suomalaisen huippu-urheilumenestyksen edistämiseksi.



KIHU

LURHEA



OLYMPIAVALMENNUSKESKUS
Vuokatti-Ruka

SUOMEN
PARALYMPIAKOMITEA

Kuvat: Suomen Olympiakomitea/
Jesse Väänänen

TAUSTAA

Työn taustalla on Huippu-urheilun tietotyö -hanke, jonka tavoitteena on tuottaa uutta tietoa ja jäsennyksiä, jotka tukevat kansallista päätöksentekoa, resurssien kohdentamista ja huippu-urheilun strategista uudistamista.

Hanke toteutetaan kolmena toisiaan täydentävänä osa-alueena:

1

HUIPPU-URHEILUN
KANSAINVÄLISEN
VAATIMUSTASON
ANALYSOINTI JA
KANSALLISTEN
MENESTYSTEKIJÖIDEN
MÄÄRITTELY

2

URHEILIJOIDEN
JA LAJIEN
TASOMÄÄRITTELYMALLIN
KEHITTÄMINEN

3

URHEILUUN
LIITTYVIEN
KESKEISTEN
KÄSITTEIDEN JA
TERMINOLOGIAN
SANASTOTYÖ

PROSESSI



HAASTATTELUT & KYSELYT

Haastatellut 37 kpl

- Rok Draksic
- Jonathan Finhoff
- Mikael Granlund
- Matti Heikkinen
- Gordon Herbert
- Virpi Horttana
- Kari Jalonen
- Jussi Kohtala
- Hannu Koivusalo
- Mika Kojonkoski
- Mikko Korhonen
- Tapio Korjus
- Amanda Kotaja
- Sami Kuitunen
- Marko Laaksonen
- Mika Lehtimäki
- Riikka Lehtonen
- Jyrki Louhi
- Suvi Mikkonen
- Kerttu Niskanen
- Jari Nordblom
- Olli Ohtonen
- Ossi Oikarinen
- Kati Pasanen
- Petteri Piironen
- Tommi Pärmäkoski
- Jarmo Riski
- Ola Ronsen
- Mika Saari
- Janne Salmi
- Tuomas Sammelvuo
- Øyvind Sandbakk
- Tuuli Petäjä-Siren
- Juha Tanskanen
- Kim Tiilikainen
- Leo-Pekka Tähti
- Tuomas Törrönen

Sidosryhmäkyselyyn vastanneet tahot 32 kpl

- Eerikkilän urheiluopisto
- Haaga-Helia ammattikorkeakoulu
- Huippu-urheilun instituutti KIHU
- Jyväskylän Urheiluakatemia
- Jyväskylän yliopisto
- Kolmen kampuksen urheiluopisto
- Lapin ammattikorkeakoulu
- Liikuntalääketieteen keskuskeskukset
- Ouluseutu Urheiluakatemia
- Satakunnan Urheiluakatemia
- Suomen ammattivalmentajat SAVAL
- Ski SportFinland
- Suomen Amerikkalaisen Jalkapallon Liitto
- Suomen Ampumaurheiluliitto
- Suomen Cheerleadingliitto
- Suomen Hiihtoliitto
- Suomen Karateliitto
- Suomen Palloliitto
- Suomen Painiliitto
- Suomen Paralympiakomitea
- Suomen Purjehdus ja Veneily
- Suomen Salibandyliitto
- Suomen Suunnistusliitto
- Suomen Taekwondoliitto
- Suomen Tennisliitto
- Suomen Urheilumanagerit
- Suomen Urheiluopisto
- Suomen Voimisteluliitto
- Urhea
- Urheilufysioterapian ydinverkosto
- Varalan Urheiluopisto / Tampereen Urheiluakatemia
- Vuokatin Urheiluopisto

MITÄ KYSYTTIIN?

Haastattelukysymykset:

- 1 Mitkä tekijät kansainvälisen huippu-urheilun vaatimustasossa ovat keskeisiä menestyksen mahdollistamiseksi?
- 2 Missä asioissa suomalainen urheilujärjestelmä tukee kansainvälisen menestyksen saavuttamista parhaiten?
- 3 Mitkä asiat näet olevan esteenä suomalaisen huippu-urheilun paremmalle menestymiselle globaalissa kilpailussa?
- 4 Mitä asioita/osa-alueita tulisi painottaa suomalaisessa urheilussa, jotta suomalainen huippu-urheilu menestyisi jatkossa paremmin?

Sidosryhmäkysymykset:

- 1 Kommentit haastatteluiden keskeisistä löydöksistä ja raportista
- 2 Mitkä ovat tärkeimmät kehityskohteet suomalaisessa urheilussa, jotta huippu-urheilumenestys olisi jatkossa parempaa?
- 3 Laatikaa konkreettiset toimenpide-ehdotukset ja vastuutahot kehityskohteille

TULOKSET

KANSAINVÄLINEN HUIPPU-URHEILUMENESTYS MITÄ SE VAATII?

LÄPILEIKKAAVASTI

Kunnianhimoa,
omistautumista, arjen
laadukasta tekemistä

Suunnitelmallisuutta,
systemaattisuutta,
kovaa työntekoa

Kilpailullisuutta

Osaamista ja
sen jatkuvaa
kehittämistä
kaikilla tasoilla

Ammattilaisuutta

Yhteistyötä,
tiedon jakamista,
avoimuutta tiedolle

Kansainvälistymistä ja
vaatimustason
ymmärrystä

HUIPPU-URHEILUN KANSAINVÄLISEN VAATIMUSTASON
ANALYSOINTI JA KANSALLISTEN MENESTYSTEKIJÖIDEN MÄÄRITTELY

KANSAINVÄLINEN HUIPPU-URHEILUMENESTYS MITÄ SE VAATII?

OSA-ALUEITTAIN

Urheilija ja harjoittelu

Kunnianhimo, omistautuminen, vastuunotto ja arjen laadukas tekeminen

Valmentaja ja valmennusosaaminen

Valmentajan kyky vaatia, olla läsnä, ja kehittyä jatkuvasti.

Urheilijan asiantuntija ja muu tuki

Laadukas asiantuntijatuki integroituna valmennuksen arkeen

Harjoitteluolosuhteet

Laadukkaat ja saavutettavat olosuhteet sekä sopiva kilpailullisuus arjessa.

Kilpailutoiminta

Ajoissa kansainvälisiä kokemuksia ja vertailu maailman huippuihin.

Taloudelliset resurssit

Täysipäiväisen valmentautumisen, ammattivalmennuksen ja osaamisen mahdollistaminen

Rakenne ja toimintatapa

Selkeä järjestelmä, päämäärätietoisuus ja johtaminen

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tiedon ja teknologian käytännön jalkautus valmennukseen

Lahjakkuuksien identifiointi ja kehittäminen

Potentiaalin tunnistaminen ajoissa ja tukeminen oikeissa ympäristöissä



MENESTYKSEN NÄKÖKULMASTA SUOMALAINEN URHEILUJÄRJESTELMÄN VAHVUUDET JA HAASTEET

Huippu-urheilumenestystä tukevat asiat Suomessa

Yhdenvertainen ja
laadukas polku nuorille

Urheiluakatemit ja
kaksoisuramalli

Asiantuntijatuki ja urheilijan
kokonaisvaltainen huomioiminen

Hyvät olosuhteet
laajasti

Huippu-urheilumenestystä rajoittavat tekijät Suomessa

Valmentajien
toimintaedellytysten
ja huipputason
valmennusosaamisen
puute

Haasteet
lahjakkuuksien
tunnistamisessa
ja tukemisessa

Kunnianhimon ja
vaatimustason
puute

Rahoituksen
pirstaleisuus
ja vähäisyys

Järjestelmän
hajanaisuus ja
tehottomuus

Huippu-urheilun
arvostuksen
puute

KANSAINVÄLISEN HUIPPU- URHEILUMENESTYKSEN PARANTAMINEN - KEHITYSKOHTTEET

Toimintakulttuuri

- Arjen kulttuurin muuttaminen – vaatiminen normaaliksi
- Yhteistyön ja avoimuuden kulttuurin kasvattaminen

Strateginen ja järjestelmätaso

- Huippu-urheilun tavoitteiden määrittely ja strategiset valinnat
- Huippu-urheilun järjestelmän ja johtamisen terävöittäminen
- Huippu-urheilun rahoituksen kasvattaminen ja nykyrahoituksen priorisointi

Urheilun operatiivinen taso

- Urheilijoiden aseman ja toimintaedellytysten parantaminen
- Valmentajien aseman ja huippuvaiheen osaamisen kehittäminen
- Huippu-urheilijoiden ja lajien keskittäminen parhaisiin toimintaympäristöihin
- Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan vahvistaminen käytännön valmennuksen tukena
- Kansainvälistymisen lisääminen
- Talenttien tunnistamisen, ohjaamisen ja tukemisen kehittäminen

KANSAINVÄLISEN HUIPPU- URHEILUMENESTYKSEN PARANTAMINEN - EHDOTUKSET TOIMENPITEISTÄ

Toimintakulttuuri

1. Viestitään huippu-urheilun vaatimustason ja kunnianhimon kulttuurista sekä toimintatavoista

Strateginen ja järjestelmätaso

2. Määritetään suomalaisen huippu-urheilun menestystavoitteet
3. Uudistetaan ja selkeytetään huippu-urheilun järjestelmä ja johtamismalli
4. Luodaan huippu-urheilutoimijoille toiminnan seuranta- ja arviointijärjestelmä
5. Kehitetään huippu-urheilun rahoituksen kohdentamista
6. Kasvatetaan huippu-urheilun rahoitusta sekä julkiselta että yksityiseltä sektorilta

Urheilun operatiivinen taso

7. Edistetään urheilijoiden ammattilaisuutta
8. Edistetään valmentajien ammattilaisuutta ja lisätään ammattivalmentajien määrää
9. Kehitetään huippuvaiheen valmennusosaamista
10. Päivitetään lajien huippu-urheilun lajiansalyysi
11. Keskitetään valmentautumista parhaisiin toimintaympäristöihin
12. Vahvistetaan huippu-urheilun TKI-toimintaa käytännön valmennuksen tukena
13. Kehitetään talenttien tunnistamista ja tukemista

1 Toimintakulttuuri

VIESTITÄÄN HUIPPU-URHEILUN VAATIMUSTASON JA KUNNIANHIMON KULTTUURISTA SEKÄ TOIMINTATAVOISTA

- Tehdään menestyneiden urheilijoiden esimerkit näkyväksi nuorille esimerkiksi ”esikuvakiertueella”
- Tuodaan esille huippu-urheilusta ja korkean vaatimustason mukaisesta tekemisestä saatavia positiivisia vaikutuksia
- Luodaan mentorointiohjelma nuorille potentiaalisille tulevaisuuden huippu-urheilijoille, jossa kokeneet/uransa päättäneet huippu-urheilijat jakavat kokemuksia
- Tuetaan urheilijoita kansainväliseen yhteistyöhön ja oppien hakemiseen maailman parhailta
- Tuetaan valmentajia vaatimustason johtamisessa

+ **Vaikutuskohde:**
Kunnianhimo ja
vaatimustaso

+ **Käynnistävä taho:**
Olympiakomitea ja
Paralympiakomitea

+ **Aikataulu:**
Käynnistetään heti,
jatkuva toiminta

2 Strateginen ja järjestelmätaso

MÄÄRITETÄÄN SUOMALAISEN HUIPPU- URHEILUN MENESTYSTAVOITTEET

- Määritetään, mitkä tahot päättävät huippu-urheilun menestystavoitteet
- Määritetään, mitä haluttu menestys suomalaisessa huippu-urheilussa on
- Luodaan tavoitteet ja toimenpiteet niiden saavuttamiseksi

+ **Vaikutuskohde:**
Tavoitteiden määrittely ja
strategiset valinnat, vaatimustaso

+ **Käynnistävä taho:**
OKM

+ **Aikataulu:**
Käynnistetään heti,
valmistuminen 2026 Q2 aikana

 Strateginen ja järjestelmätaso

UUDISTETAAN JA SELKEYTETÄÄN HUIPPU- URHEILUN JÄRJESTELMÄ SEKÄ JOHTAMISMALLI

- Määritetään eri toimijoille selkeät roolit, vastuut ja päätöksentekoprosessit

+ **Vaikutuskohde:**
Järjestelmän ja johtamisen
terävöittäminen, vaatimustaso,
yhteistyö ja avoimuus

+ **Käynnistävä taho:**
OKM

+ **Aikataulu:**
Käynnistetään toimenpiteen
2. jälkeen, valmistuminen
2026 loppuun mennessä



Strateginen ja järjestelmätaso

LUODaan HUIPPU-URHEILUTOIMIJOILLE TOIMINNAN SEURANTA- JA ARVIOINTIJÄRJESTELMÄ

- Laaditaan kaikille huippu-urheilutoimijoille tavoitteet, toimenpiteet ja toiminnan mittarit, joiden perusteella toimintaa arvioidaan säännöllisesti

+

Vaikutuskohde:

Vaatimustaso, kunnianhimo, järjestelmän ja johtamisen terävöittäminen

+

Käynnistävä taho:

OKM

+

Aikataulu:

Käynnistetään toimenpiteen 3. jälkeen, valmistuminen 2027 Q2 aikana

 Strateginen ja järjestelmätaso

KEHITETÄÄN HUIPPU-URHEILUN RAHOITUKSEN KOHDENTAMISTA

- Määritetään selkeä kriteeristö, jonka perusteella tukea priorisoidaan lajeille, urheilijoille ja heidän valmentajilleen menestystavoitteiden mukaisesti
- Pitkjänteistetään taloudellista tukea pidemmällä (3–5 vuoden) tukipäätöksillä
- Kohdennetaan rahoitusta huippu-urheilun toimijoille määritettyjen roolien ja vastuiden mukaisesti

+ Vaikutuskohde:
Rahoituksen priorisointi,
ammattilaisuus, valmentajien
asema

+ Käynnistävä taho:
OKM

+ Aikataulu:
Käynnistetään toimenpiteen
4. jälkeen, valmistuminen
2027 loppuun mennessä

E Strateginen ja järjestelmätaso

KASVATETAAN HUIPPU-URHEILUN RAHOITUSTA SEKÄ JULKISELTA ETTÄ YKSITYISELTÄ SEKTORILTA

- Kasvatetaan huippu-urheilun julkista rahoitusta
- Kehitetään kumppanuusmalleja yksityisen sektorin kanssa
- Koulutetaan urheilijoita ja urheilijoiden tiimejä liiketoimintaosaamisessa

+

Vaikutuskohde:

Huippu-urheilun rahoituksen kasvattaminen sekä julkiselta että yksityiseltä sektorilta

+

Käynnistävä taho:

Olympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva toiminta

7 Urheilun operatiivinen taso

EDISTETÄÄN URHEILIJOIDEN AMMATTILAISUUTTA

- Lisätään tietoa huippu-urheilijan urasta ammattina viestinnällisin keinoin
- Kehitetään huippu-urheilun rahoitusmalleja siten, että ne tukevat pitkäjänteisesti urheilijoiden valmentautumista ilman kompromisseja
- Koulutetaan urheilijoita ja urheilijoiden tiimejä liiketoimintaosaamisessa
- Kehitetään ammattiuurheilijoiden sosiaaliturvaa
- Luodaan kansallinen malli ammattiuurheilijan polusta, josta lajit voivat tehdä omia versioitaan

+

Vaikutuskohde:

Ammattilaisuus, vaatimustaso,
rahoituksen kasvu

+

Käynnistävä taho:

Olympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti,
jatkuva toiminta

8 Urheilun operatiivinen taso

EDISTETÄÄN VALMENTAJIEN AMMATTILAISUUTTA JA LISÄTÄÄN AMMATTIVALMENTAJIEN MÄÄRÄÄ

- Kehitetään valtion tukea ja erilaisia rahoitusmalleja huippu-urheilun valmentajien palkkaukseen niin, että se mahdollistaa ammattivalmentajien määrän lisääntymisen ja pitkäaikaisemmat palkkaukset
- Luodaan koulutukseen ja osaamiseen perustuva valmentajien sertifiointijärjestelmä
- Määritetään eri ammattivalmentajapositioniin yhteneväiset vaatimustasot ja palkkaohjeistus sertifiointijärjestelmän perusteella sekä edellytetään tietyissä positioissa vähimmäispalkkaa
- Suojataan Urheiluvalmentaja-nimike

+

Vaikutuskohde:

Ammattilaisuus, valmentajan aseman kehittäminen, osaamisen kehittäminen, keskittäminen

+

Käynnistävä taho:

Olympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva (tukimallit, sertifiointijärjestelmä: valmistuminen 2027 loppuun mennessä)



Urheilun operatiivinen taso

KEHITETÄÄN HUIPPUVAIHEEN VALMENNUSOSAAMISTA

- Luodaan mestari-oppipoika –yhteistyömalli, jossa menestyneet valmentajat jakavat tietotaitoa huippuvaiheen valmennuksesta eteenpäin valmentautumisprosessin yhteydessä
- Luodaan mentorointiohjelma valmentajille
- Parannetaan asiantuntijatyön huippuvaiheen osaamista, huippuosajien rekrytoiminen tärkeimpiin lajeihin ja toimintaympäristöihin
- Koulutetaan huippuvalmentajia moniammatillisen tiimin johtamiseen
- Luodaan säännölliset toimet valmentajien kansainvälisen kokemuksen ja opin hankkimiseen, esim. kansainvälisiä vaihto-ohjelmia valmentajille sekä asiantuntijoille
- Lajiliitot tunnistavat oman lajinsa huippuvalmennuksen tason ja suunnittelevat systemaattisesti sen kehittämisen ja jatkuvuuden varmistamisen
- Päivitetään ammatillisen valmentajakoulutuksen (VAT, VEAT, korkeakoulutaso) sisältöjä huippu-urheilun vaatimusten näkökulmasta



Vaikutuskohde:

Valmennusosaaminen,
vaatimustaso,
kansainvälistyminen



Käynnistävä taho:

Olympiakomitea



Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva
(valmentajakoulutusten sisältöjen päivitys
valmistuminen 2027 loppuun mennessä)

10 Urheilun operatiivinen taso

PÄIVITETÄÄN LAJIEN HUIPPU-URHEILUN LAJIANALYYSI

- Lisätään lajien yleisavustuksen vaatimukseen, että lajilla tulee olla ajantasainen lajianalyysi (vähimmillään kuvaus lajin tilanteesta Suomessa ja kansainvälisesti, viimeisen 10 vuoden aikana päivitettyinä)
- Edellytetään tehostamistukea saavilta lajiliitoilta tarkempaa lajianalyysiä:
 - Lajianalyyseissä tunnistetaan lajin kansainvälinen vaatimustaso sisältäen fyysiset, psyykkiset, sosiaaliset, tekniset, taktiset ja taidolliset vaatimukset mukaan lukien parolajit ja niiden erityispiirteet
 - Lajianalyyseihin osana luodaan laatukriteerit arjen valmentautumiseen huipulle pyrkivälle urheilijalle
 - Lajianalyyseihin osana luodaan huipulle pyrkivän urheilijan polun malli, jossa on tunnistettu tarpeelliset kehitysaskeleet kussakin ikävaiheessa (fyysiset, psyykkiset, taidolliset ominaisuudet)
 - Lajianalyyseihin ja urheilijan polkuun sisällytetään kansainvälistymisen suunnitelma (missä vaiheessa ryhdytään hakemaan oppia kansainvälisesti, käymään ulkomailla leireillä/kisoissa ja mitä kautta se on lajissa helpointa/mahdollista, esim. lajiliiton valmiit kontaktit ja yhteistyötahot)

+

Vaikutuskohde:

Vaatimustaso, valmennusosaaminen, lahjakkuuksien tunnistaminen, kansainvälistyminen, TKI-toiminnan hyödyntäminen

+

Käynnistävä taho:

Olympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, valmistuminen 2026 loppuun mennessä; säännöllinen päivitys sen jälkeen

11

Urheilun operatiivinen taso

KESKITETÄÄN VALMENTAUTUMISTA PARHAISIIN TOIMINTAYMPÄRISTÖIHIN

- Tunnistetaan toimintaympäristöt, joihin urheilijat, valmentajat ja asiantuntijat on järkevää ohjata
- Kehitetään valittuja toimintaympäristöjä kansainvälisen vaatimustason (olosuhteet, osaaminen, valmennus, asiantuntijatuki, TKI, talous) mukaiselle tasolle
- Varmistetaan parhaille urheilijoille asiantuntijatoiminnan saatavuus arjessa ja myös leiri- ja kilpailuolosuhteissa
- Kehitetään tukikokonaisuutta siten, että se kannustaa muodostamaan yksilölajeihin valmennusryhmiä (huiput ja talentit) ammattivalmentajien ympärille
- Ryhmävalmennuksessa mukana nuoria valmentajia oppimassa ja kasvamassa kokeneemman opastuksessa (mestari-oppipoika -mallin tukeminen)

+

Vaikutuskohde:

Keskittäminen, osaaminen, vaatimustaso, yhteistyö, ammattilaisuus, valmentajien asema

+

Käynnistävä taho:

Olympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva (toimintaympäristöjen tunnistaminen ja kehittäminen käynnistetään toimenpiteen 3 jälkeen)

12 Urheilun operatiivinen taso

VAHVISTETAAN HUIPPU-URHEILUN TUTKIMUS-, KEHITYS- JA INNOVAATIOTOIMINTAA KÄYTÄNNÖN VALMENNUKSEN TUKENA

- Luodaan toimintamalli lajikohtaisten TKI-tarpeiden tunnistamiseen ja niiden pohjalta TKI-ohjelmien luomiseen
- Luodaan toimintatavat TKI-toiminnan integroimiseksi valmentautumisen arkeen
- Edellytetään tukiurheilijoilta harjoittelun seuranta- ja testaustietojen järjestelmällistä keruuta
- Kehitetään Training 360 -järjestelmää vastaamaan huippu-urheilun tarpeita mahdollisimman monipuolisesti
- Kehitetään huippu-urheilun TKI-toiminnan rahoitusta pitkäjänteisesti

+

Vaikutuskohde:

TKI-toiminnan vahvistaminen, osaamisen kehittäminen, rahoituksen kasvattaminen

+

Käynnistävä taho:

KIHU

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva (toimintamallit TKI-tarpeiden tunnistamiseen ja tukiurheilijoilta seuranta- ja testaustietojen keruu: valmistuminen 2026 loppuun mennessä)

13 Urheilun operatiivinen taso

KEHITETÄÄN TALENTTIEN TUNNISTAMISTA JA TUKEMISTA

- Selvitetään, millaisia järjestelmiä muissa maissa on käytössä ja millaisia tuloksia niillä on saatu, ja arvioidaan sen pohjalta tarvetta kehittää oma talenttien tunnistamisen järjestelmä Suomeen
- Rohkaistaan valmentajia ohjaamaan urheilijoita lajeihin, joihin heidän ominaisuutensa sopivat parhaiten
- Kehitetään tulos- ja ominaisuusseurantaa ja sen avulla tapahtuvaa talenttien kehittymisen seurantaa valmentautumisen osana
- Luodaan toimintamalli, miten paraurheilun mahdollisuuksia tuodaan suunnitelmallisesti esille urheilijoille osana pysyvien vammautumisten kuntoutusprosesseja.
- Käynnistetään ”Next Generation” -ohjelma, jonka tehtävänä on tukea nuoria huippupotentiaaleja
- Kehitetään paraurheilun ”Tulevaisuuden Tähdet” -ohjelmaa yhdessä Next Generation -ohjelman kanssa.
- Edistetään urheilun ja opiskelun yhdistämistä toisen asteen opintojen jälkeen

+

Vaikutuskohde:

Lahjakkuuksien tunnistaminen, yhteistyö ja avoimuus

+

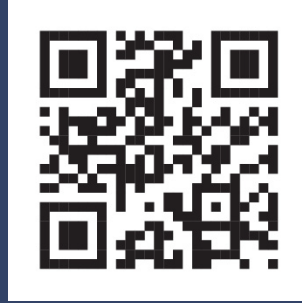
Käynnistävä taho:

Olympiakomitea ja Paralympiakomitea

+

Aikataulu:

Käynnistetään heti, jatkuva (selvitystyö ja ”Next Generation” -ohjelma: valmistuminen 2026 loppuun mennessä)



TUTUSTU KOKO RAPORTTIIN

Huippu-urheilun kansainvälisen vaatimustason
analysointi ja kansallisten menestystekijöiden määrittely
kihu.fi/tietotyö

TYÖRYHMÄ

Ville Vesterinen (KIHU) | Sanna Pusa (KIHU) | Maarit Valtonen (KIHU) | Mikko Häyrinen (KIHU)
Tommi Pärmäkoski (Olympiakomitea) | Janne Hänninen (Olympiakomitea) | Tuomas Törrönen (Paralympiakomitea)
Olli Ohtonen (Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Ruka) | Mika Saari (Olympiavalmennuskeskus Helsinki)



KIHU

URHEA



OLYMPIAVALMENNUSKESKUS
Vuokatti-Ruka

**SUOMEN
PARALYMPIAKOMITEA**